



中國文化大學 CHINESE CULTURE UNIVERSITY

2021 年策略動態分析師獲認證學習心得

企業實務管理數位碩士在職專班 文/黃建豪

電子業專案經理

在就讀文化大學EMBA期間，課程安排非常充實，感謝顏敏仁所長對於商管所經營不遺餘力。期間拿到兩張國際證照，包含SDA策略動態分析師、BCC認證專業教練國際證照，並在顏所長指導下，與團隊參加華岡創新創業之星競賽獲得第三名，收穫良多。我的碩論題目是電



商用戶行為分析及預測，雖沒有直接用到策略動態分析工具，但其觀念對我的論文架構非常有幫助。

之所以參加策略動態分析師，是顏所長在"決策理論與行為"裡提到，在作決策時，一定要設身處地，當作自己的事，參考過去，但是專注在現在跟未來，才有辦法作出有影響力的決策。公司一定要有發展式機制，若身為CEO只是少花錢或守成，不去進一步發展，倒閉只是時間而已。上完一學期的課程，吸收非常多，但仍覺得不過癮。後來所長開了"系統思考與經營模擬"，便立刻選課，學習到彼得聖吉的學習型組織，要有可成長的正回饋系統，並讓所有合作夥伴一同成長，成為一個好的系統。這些觀念都是我認為一個好的領導者需要具備的能力，而在這些課程上都可以學習到，但在職場上，證照是最快展現所學的一種證明，所以當知道有策略動態分析師證照時，毫不猶豫地就手刀報名了。

中國文化大學



中國文化大學 CHINESE CULTURE UNIVERSITY



策略動態分析師課程延續以上兩門課程的概念，並邀請國際大師 Kim Warren 教授視訊講解，並由顏所長深入淺出及輕鬆幽默的補充說明，更能良好的吸收，所以學弟妹不

用擔心會聽不懂。期間除了完善動態策略的觀念之外，還要進一步針對企業運營預測分析，那時與團隊針對爭鮮迴轉壽司導入會員系統之營業狀況分析，除了對於分析工具更加熟悉之外，整個企業運營的方方面面都要盤點及考慮到，並思考導入不同方案的影響，其分析模擬才會得到最正確的結果，考慮越多，系統圖越大，其實成就感也越大。



只要按照顏所長指導，多練習畫系統圖，按部就班做到位，便可取得該國際證照。最後分享學習心得：決策都是動態的，賽

局需要考量到對方，決策沒有一成不變的，藉由經驗學習反饋，才能與時俱進，與學弟妹共勉之。

中國文化大學